

Corrigé Agridrone

Calcul du coût des inducteurs :

Activité	Montant total (€)	Inducteur	nbr inducteurs	coût inducteur
Gestion des commandes	51 660	Nombre de lots commandés	492	105,00
Réception des composants	34 400	Par unité de composant reçue	17 200	2,00
Assemblage	114 000	Par heure de MOD	7 600	15,00
Tests et calibration	76 000	Par heure de MOD	7 600	10,00
Logistique	22 000	Par produit expédié	2 000	11,00
R&D et support technique	376 000	Chiffre d'affaires	3 760 000	0,10
Administration	18 000	Nombre de produits vendus	2 000	9,00

Calculs intermédiaires nécessaires :

	quantités unitaire	total	nbr de lots
Vigie			
A (Capteurs IoT)	4	4 800	96
B (Batterie lithium haute capacité)	2	2 400	80
C (Structure en fibre de carbone)	1	1 200	60
Total		8 400	236
Precis			
A (Capteurs IoT)	6	4 800	96
B (Batterie lithium haute capacité)	3	2 400	80
C (Structure en fibre de carbone)	2	1 600	80
Total		8 800	256
Total		17 200	492

MOD	Unitaire	Total
Vigie	3	3 600
Precis	5	4 000

Calcul du coût de revient et du résultat pour Vigie :

Libellé	Quantités	Coût unitaire	Total
Composants			
- Capteurs IoT (A)	4 800	85,00	408 000
- Batterie lithium (B)	2 400	120,00	288 000
- Structure fibre de carbone (C)	1 200	200,00	240 000
Main-d'œuvre directe (MOD)	3 600	75,00	270 000
Total charges directes	1200	1005	1 206 000
Charges indirectes			
- Gestion des commandes	236	105,00	24 780
- Réception des composants	8 400	2,00	16 800
- Assemblage	3 600	15,00	54 000
- Tests et calibration	3 600	10,00	36 000
- Logistique	1 200	11,00	13 200
- R&D et support technique	2 160 000	0,10	216 000
- Administration	1 200	9,00	10 800
Total charges indirectes			371 580
Coût de revient	1 200,00	1 314,65	1 577 580
CA	1 200,00	1 800,00	2 160 000
Résultat	1 200,00	485,35	582 420

Calcul du coût de revient et du résultat pour Précis :

Libellé	Quantités	Coût unitaire	Total
Composants			
- Capteurs IoT (A)	4 800	85,00	408 000
- Batterie lithium (B)	2 400	120,00	288 000
- Structure fibre de carbone (C)	1 600	200,00	320 000
Main-d'œuvre directe (MOD)	4 000	75,00	300 000
Total charges directes			1 316 000
Charges indirectes			
- Gestion des commandes	256	105,00	26 880
- Réception des composants	8 800	2,00	17 600
- Assemblage	4 000	15,00	60 000
- Tests et calibration	4 000	10,00	40 000
- Logistique	800	11,00	8 800
- R&D et support technique	1 600 000	0,10	160 000
- Administration	800	9,00	7 200
Total charges indirectes			320 480
Coût de revient	800,00	2 045,60	1 636 480
CA	800,00	2 000,00	1 600 000
Résultat	800,00	-45,60	-36 480

Résultat global = 582 420 – 36 480 = **545 940 €**

Charges directes :

- **Aucun problème** on peut les affecter sans problème à un produit

Charges indirectes :

- Elles **sont difficiles à répartir**, on doit choisir **une clé de répartition** :
 - Avec la méthode des centres d'analyse, la **clé de répartition est une « Unité d'œuvre »** pour chaque **centre d'analyse**.
 - **Avec ABC** on va faire la même chose en **plus précis**.
 - On « découpe » les centres d'analyse **en activités**
 - Pour chaque activité on va choisir **une clé de répartition (inducteur)**

Différences entre ABC et centres d'analyse :

- ABC plus précis
 - Meilleure répartition des charges indirectes
 - Evite **les subventionnements**.
 - Des résultats plus fiables
- ABC inconvénients :
 - Plus complexe, plus chère et plus longue à mettre en place.
 - Plus intrusif pour les salariés
- ABC ce qui ne change pas :
 - Les charges directes : elles sont toujours les mêmes quel que soit la méthode.
 - Le résultat global de l'entreprise, il ne change pas, ce qui change c'est le résultat par produit.