

B. Didierlaurent - DCG UE 11 : Contrôle de gestion

SUJET

L'entreprise Vertical est une entreprise spécialisée dans l'édition de livres sur l'alpinisme. Elle commercialise actuellement deux ouvrages sur les alpinistes mythiques : « Les Alpes de Walter Bonatti » et « Les Pyrénées de Gilles Cros ». La société assure l'ensemble de la production : de la conception graphique jusqu'à l'impression des livres. Les sorties de stock sont valorisées selon la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Tableau de répartition des charges indirectes :

Éléments	Gestion des RH	Service informatique	Conception	Impression	Distribution
Répartition primaire	8 012	12 000	119 993	180 024	40 146
Gestion des RH		20 %	40 %	40 %	
Service informatique	10 %		40 %	20 %	30 %
Nature de l'unité d'œuvre UO			1 h de MOD	1 livre fabriqué	1 livre vendu

Production de la période :

- « Les Alpes de Walter Bonatti » : 2 500 exemplaires
- « Les Pyrénées de Gilles Cros » : 3 000 exemplaires

Charges directes de la période :

Chaque livre fait environ 200 pages. Les charges nécessaires à la fabrication des ouvrages sont les suivantes :

- Pour le livre « Les Alpes de Walter Bonatti » :
 - 1,2 kg de papier par livre (couverture comprise);
 - 0,11 litre d'encre par ouvrage imprimé.
- Pour le livre « Les Pyrénées de Gilles Cros » :
 - 1,135 kg de papier par livre (couverture comprise);
 - 0,14 litre d'encre par ouvrage imprimé.
- Heures de main-d'œuvre directe (MOD) pour la fabrication des ouvrages :
 - 400 heures pour les livre sur les Alpes et 700 heures pour le livre sur les Pyrénées. Le coût de la main-d'œuvre est de 90 € l'heure.
- Les charges directes d'approvisionnement représentent 8 % des achats.

État des stocks initiaux :

- Papier : 2 000 kg pour un montant de 74 140 €
- Encre: 180 L pour 9 818 €
- Livre « Les Alpes de Walter Bonatti » : 320 livres pour un montant de 35 855 €.
- Livre « Les Pyrénées de Gilles Cros » : 1 400 livres pour un montant de 209 181,75 €

Achats de la période :

- Papier : 6 000 kg à 38,25 € le kilogramme
- Encre: 800 L à 50 € le litre.

Ventes de la période :

- 2 800 livres « Les Alpes de Walter Bonatti » à 140 € le livre
- 1 400 livres « Les Pyrénées de Gilles Cros » à 150 € le livre



B. Didierlaurent - DCG UE 11 : Contrôle de gestion

En-cours initial:

Alpes Bonatti : 3 500 €
Pyrénées Cros : 2 900 €

En-cours final:

Alpes Bonatti : 3 700 €
Pyrénées Cros : 3 200 €

Déchets:

Les chutes de papier lors de la fabrication des livres doivent être évacuées pour être recyclées. Les coûts d'évacuation sont les suivants :

Alpes Bonatti : 350 €
Pyrénées Cros : 200 €

TRAVAIL À FAIRE:

- 1. Calculer le résultat analytique de chaque ouvrage.
- 2. Commenter les résultats